

# Interview

## ABX LOGISTICS: Gisteren en Vandaag

### Gesprek met Laurent Levaux, CEO van ABX LOGISTICS Worldwide

**De onderneming die u vandaag leidt werd in het verleden allerhande beschuldigingen naar het hoofd geslingerd, onder andere van oneerlijke concurrentie omwille van de tussenkomst van de Belgische Staat (via de NMBS toen enige aandeelhouder van ABX LOGISTICS). Volgens u terecht of ten onrechte?**

ABX LOGISTICS is meerdere jaren het mikpunt geweest van verscheidene beschuldigingen, ten onrechte. In december 2005 heeft de Europese Commissie immers, na een grondig, 3 jaar durend onderzoek over de toepassing van de Europese regels inzake staatssteun, het financiële herstructureringsplan van ABX LOGISTICS integraal goedgekeurd.

Afgezien van enige andere beschouwing heeft deze beslissing diegenen die ons schade wilden berokkenen tegengesproken. Al deze jaren zijn wij blijven vertrouwen in de positieve afloop van het onderzoek van de Europese Commissie.

**De Europese Commissie heeft uiteindelijk het reddingsplan aanvaard, waardoor ABX aan het faillissement kon ontsnappen. Welke argumenten konden de Europese mededingingsautoriteiten overtuigen?**

Ik wil eerst onderstrepen dat de procedure van de Europese Commissie een normale procedure was, daar alle kapitaaldotaties van ondernemingen die rechtstreeks of onrechtstreeks deel uit maken van de openbare sector en actief zijn op de concurrentiemarkt moeten worden onderworpen aan de Europese instanties. Door het financiële herstructureringsplan van ABX LOGISTICS goed te keuren heeft de Europese Commissie de Europese regels toegepast inzake staatssteun. Uiteraard was ze zich bewust van de vele inspanningen geleverd door onze Groep om een moeilijke economische situatie recht te trekken. Ze zal ook gevoelig zijn geweest voor de drastische inkrimping van het activiteitenaanbod van de Groep door de verkoop of stopzetting van activiteiten – zoals het binnenlands transport – die niet langer deel uitmaakten van onze kernactiviteiten. De Europese Commissie is uiteindelijk tot het besluit gekomen dat deze kapitaaldotatie de werking van de concurrentiemarkt niet verstoortte.

**Het imago van ABX zal er ongetwijfeld onder hebben geleden. Hoe hebben uw klanten gereageerd?**

Het is inderdaad zo dat drie jaar lang veel onjuiste dingen zijn geschreven of gezegd over ABX LOGISTICS, welke ongetwijfeld bepaalde klanten of prospecten zullen beïnvloed hebben. De gunstige beslissing van de Europese Commissie heeft ons toegelaten onze ontwikkelingsstrategie opnieuw op gang te brengen. Onze medewerkers op het veld hebben door hun mogelijkheid en de kwaliteit van hun dagdagelijkse dienst de betrouwbaarheid en de ernst van onze groep bewezen. Wij hebben steeds het uitstekende imago van de diensten van ABX LOGISTICS behouden tegenover onze klanten en prospecten. Ik wil deze klanten die ons tijdens deze periode trouw zijn gebleven trouwens nogmaals bedanken, zij die ons beoordeeld hebben op basis van de kwaliteit van onze prestaties eerder dan op basis van de geruchten die sommigen hebben verspreid over onze onderneming.



**De structuren van ABX alsook haar aandeelhouderschap zijn radicaal veranderd.**

**Maakt de Belgische Staat nog steeds deel uit van uw aandeelhouders?**

**Welke zijn de verhoudingen van ABX met de NMBS?**

Begin augustus 2006 hebben het Europees investeringsfonds 3i, de investeringsfondsen aanbevolen door 3i en het Management van ABX LOGISTICS zich aangediend als verwerver van onze Groep. Deze verandering van het aandeelhouderschap heeft ons ertoe aangezet de schoot van de NMBS te verlaten. De NMBS, die onze Groep boven de doopvont heeft gehouden en op alle vlakken een uitstekende en verantwoordelijke aandeelhouder is geweest, maakt sinds deze datum geen deel meer uit van onze aandeelhouders.

3i is één van de grootste Europese investeringsfondsen. Oppericht in 1945, genoteerd op de Beurs van Londen en lid van de FTSE 100, het investeert voornamelijk in niet-beursgenoteerde ondernemingen.

Noch ons hart, noch onze groep hebben echter België verlaten. Ons beslissings- en competentiecentrum blijft in Brussel. Dit is van één van de uitdrukkelijke afspraken gemaakt met 3i door de NMBS en ABX LOGISTICS. Ik stond erop dat wij zodoende onze rol in de ontwikkeling van België, op ons niveau zouden voortzetten, door bij te dragen tot de strategische roeping van het land als centrum van uitmuntendheid en logistiek platform in Europa.

Wat onze verhoudingen met de NMBS betreft kunnen wij deze enkel beschrijven als normale en gangbare verhoudingen tussen spelers op complementaire maar verschillende markten geroepen om met elkaar samen te werken. We behouden uiteraard banden, ik zou zelfs zeggen een bijzondere geneugheid voor de NMBS en haar vroegere en huidige leiders.

**Is het niet zo dat er tussen het ABX van gisteren en het ABX van vandaag enkel de naam overblijft?**

**Welke zijn de activiteiten van ABX over de wereld?**  
De strategie van de Groep en haar activiteiten zijn duidelijk bepaald. Wij zijn actief op de groeiende markt van de "Freight Forwarding" (internationaal lucht-, zee- en wegtransport) alsook

# Interview

op de logistieke diensten verbonden met het internationale transport. Dit is een beroep waar wij reeds lang uitstekend in zijn, omdat bepaalde bedrijven die vandaag de basis van ABX vormen, zoals Saima Avandero of Haniel, in de 18<sup>de</sup> en 19<sup>de</sup> eeuw opgericht zijn. Daar ligt de geschiedenis van ABX LOGISTICS. Het is een epos over meer dan 250 jaar als hoofdspeler in de geschiedenis van het internationale transport. De stap langs de NMBS is een fundamentele stap voor onze Groep, door de toenadering van de vroegere en nieuwe eenheden op hun historische markten.

## Is ABX (eindelijk) een rendabele onderneming



### geworden ?

De financiële resultaten hebben onze verwachtingen overtroffen. In 2007 bedroeg het bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en belastingen (EBITDA) meer dan 50 miljoen € en het

netto resultaat is positief. Per 30 juni 2007 beschikken wij over een positief netto kastoestand, in vergelijking met een netto schuldenlast van 233 miljoen € per 30 juni 2006. Deze cijfers bevestigen de financiële stevigheid van onze groep.

Dergelijke resultaten laten ons toe te zeggen dat ABX LOGISTICS op de goede weg is. Ik heb het volste vertrouwen in onze teams die elke dag de uitdagingen aangaan die zich in onze industrie stellen.

## Welke waren de belangrijkste wapenfeiten voor ABX in 2007 ?

De logistiek is één van snelst groeiende sectoren in de wereld door de globalisering van de uitwisselingen en de externalisatie (outsourcing) van de - steeds complexere - vervoersstroom van de bedrijven naar specialisten. Het groeipercentage van de transport en logistieke sector ligt ~4% boven het groeipercentage van het BBP op wereldvlak en vertegenwoordigt 10% van dit BBP.

Gebruik makend van een markt in volle ontwikkeling en met diensten en teams waarvan de kwaliteiten erkend zijn hebben wij onze positie op de markt versterkt en onze internationale uitbreiding versneld. Om steeds beter in te gaan op de behoeftes van onze klanten hebben wij ons dienstenaanbod uitgebreid en in de ganse wereld teams bijeengebracht gespecialiseerd in het beheer van grote logistieke projecten. Wij hebben ook twee commerciële allianties gesloten, met Penske in de Verenigde Staten, en met Vantec in Japan die ons geschikt maken voor het beheer van toeleveringsketens op wereldvlak.

Ten slotte hebben wij ons netwerk enorm versterkt. China speelt een uiterst belangrijke rol in deze ontwikkeling, daar de vervoerstromen van en naar Azië meer dan de helft van het vrachtvervoer over zee en via de lucht vertegenwoordigen. Het was dus vanzelfsprekend dat wij ons netwerk in dit groot en sterk land zouden versterken: wij zijn vandaag gevestigd in 19 Chinese steden en stellen er bijna 500 mensen tewerk. Wij hebben ook nieuwe filialen opgericht in vier landen met een sterk potentieel: in Brazilië, Rusland, Polen en Oekraïne. Ten slotte hebben wij onze aanwezigheid versterkt op onze historische markten, in Europa.



Laurent Levoux,  
CEO d' ABX  
LOGISTICS  
Worldwide:

“Gebruik makend van een markt in volle ontwikkeling en met diensten en teams waarvan de kwaliteiten erkend zijn hebben wij onze positie op de markt versterkt.”